

持ち味カードを活用して、 社員が一致団結し、強くしなやかな“活力ある会社”をつくりましょう！ “行動指針”づくりワークショップのご案内

【ご挨拶】

経営者と社員が協力して、“活力ある会社”をつくるためには、経営理念を共有し社員が主体的に行動していくことが望まれます。その具体的な行動が「行動指針」です。社員が笑顔で働き利益を出している会社の共通点は、社員がやらされ感なく自分たちのこととして「行動指針」にそった行動をしていることです。

実は“活力ある会社”では、社員自らが率先して「行動指針」をつくっています。行動指針づくりというと何か難しく感じますが、「持ち味カード」を使うと社員の皆さんで簡単に「行動指針」をつくることができます。社員の自律を促し、会社の付加価値を向上させ、働きがいのある会社にしたいと考える経営者様には、是非当ワークショップをご検討いただきたいと存じます。

なお、当ワークショップの成果物として、ピクトグラムを施した「私たちが決めた行動指針」ができ上がります。1社に1枚「私たちが決めた行動指針」を掲げてもらいたいと思います。

有限会社マネジメント・ナビ
代表 大畑 雅弘

持ち味カードを使った「私たちが決めた行動指針」の作成

持ち味カードを使って、社員自らが行動指針を作成します。社員が自主的に話し合って行動指針を作成するため、企業にとっては次の大きなメリットがあります。

- メリット①：社員同士の連帯感と「活力ある会社」は自分たちでつくるという意識が確実に育まれる。
- メリット②：自分達で決めた「行動指針」なので自らの責任のもとに行動を起こし自律した人材を育成するきっかけができる。
- メリット③：「行動指針」の項目を使って人事評価項目とし人事評価表に展開することができる。評価項目に対する納得性が高く、会社としての成果が上がる。



●私たちが決めた行動指針とピクトグラム例



利用者の立場に立って物事を考え、行動する。



組織の目標達成、円滑な業務遂行のために、メンバーと協力し合う。

本ワークショップの目的と特徴

【目的】

自らが決めた行動指針の実践による自律型人材の育成および企業の経営品質の向上

【特徴】

- 社員全員参加で「行動指針」づくりに取り組みます。
- 持ち味カードを使って「行動指針」づくりに取り組みます。
- オリジナルの「私たちが決めた行動指針」パネルができます。

【本ワークショップの効果】

- 社員の「個」のちからと「チーム」のちからを最大限に引き出せる基盤ができます。
- 「私たちが決めた行動指針」をもとに、社員の行動の質が向上します。（自律性のある社員の育成）
- 「私たちが決めた行動指針」を積極的に顧客や外部に周知するとイメージアップや信頼感が高まります。

【講師】大畑社会保険労務士事務所 所長 大畑 雅弘

<プロフィール> 昭和39年3月 東京都杉並生まれ。
法政大学卒業後、金融会社に入社し、営業職を経験。
会計事務所に転職し、会計業務に従事。
社会保険労務士の資格取得後、財務系コンサルタント会社に就職。
平成7年9月に社会保険労務士として独立開業。
25年以上にわたり、300社超の企業の労務管理を支援。

(1回目)

1. 持ち味カードを活用した行動指針作成までの流れ
2. 「持ち味の窓」ワーク - 自分の持ち味とチームメンバーの持ち味を探し、お互いの理解を深める
3. (宿題) 活力ある会社づくりのための「行動指針づくりワークシート」に、どんな行動をしたら「個」のちからと「チーム」のちからを発揮できる「活力ある会社」になると思うか？カードを選んで、具体的な行動内容を書いてもらう。

1週間〜2週間後

(2回目)

4. メンバー各自より「活力ある会社」づくりのための行動指針5項目と具体的な行動の発表
5. 「私たちが決めた行動指針作成」グループワーク - 参加メンバーで議論し、会社として大切な5つの行動指針項目とその定義を設定する
6. 「私たちが決めた行動指針」パネル作成の意見交換

【例】



「行動指針パネル贈呈式」の様子

第2回目のワークショップ
終了後1カ月後に「私たちが決めた行動指針」パネルを納品（贈呈式）

【本ワークショップのフォローアップ（オプション）について】

- 「行動指針」の実践確認・振り返りミーティングの開催・運営を行い改善をはかります。（別途お見積り）
- 「私たちが決めた行動指針」を行動確認シートに落とし込み、将来人事評価につなげていく制度設計および運用の支援を行います（別途お見積り）

【対象者】 全社員または選抜された社員

【定員】 最大30名まで（1グループ4～6名）

【会場】 貴社および貴社指定の場所

【費用】 ワークshop費用 200,000円（顧問先100,000円）（税別） 半日×2回

持ち味カード@3,000円×参加人数分（少人数の場合には、カード貸出しも可能です。）

オリジナル「私たちが決めた行動指針」の作成 100,000円（税別）*データは納品します。

*ワークショップのみ実施も承っております。

有限会社マネジメント・ナビ（大畑社会保険労務士事務所内） [URL:http://www.sr-ohata.com/](http://www.sr-ohata.com/)
東京都千代田区九段南3-9-1 TEL:03-3237-7890 MAIL:roumudoctor@ohataoffice.com

ワークショップのご相談、お申込みは当社まで

FAX 03-3237-7908

貴社名		ご芳名 (お役職)	
TEL	() -	メールアドレス	@
ご住所	〒 -		

*ご記入いただいた情報は、本ワークショップの受講資料として使用し、ご本人の同意なく目的外の利用を行うことはございません。